Экономика ошибок цифровой трансформации

Алексей Торицын

Июль 2026

Executive Summary

Цифровая трансформация в России прошла этап «пилотов и презентаций». Следующий этап — **управляемые инвестиции** с измеримой ценой ошибки. Это исследование отвечает на вопрос, который задают собственники и министры: **сколько стоит ошибка** и **когда независимая оценка окупается**.

Ключевой вывод: большинство потерь в цифровых программах не связано с выбором конкретной технологии. Они возникают из-за решений, принятых **до** проверки бизнес-кейса, масштаба, готовности организации и независимости источника рекомендаций.

На основе семи подтверждённых кейсов (федеральные программы, ГЧП, корпоративный capex, ИИ-readiness) выделены **шесть типовых ошибок** и показаны их экономические последствия. Предложена **практическая методика** ранней оценки: когда остановить проект, когда сузить scope, когда продолжить.

Для кого: Owner, CEO, Board, Minister, CIO, Investor — любой, кто подписывает бюджет трансформации или несёт ответственность за результат.

Что делать после прочтения: применить чеклист из раздела «Методика оценки» к текущему портфелю инициатив. Если два и более триггера срабатывают — независимая оценка до следующего контракта экономически оправдана.

Полный отчёт: https://toritsyn.os/research/economics-of-digital-transformation-errors